

1.6.1.1 Organigramme interpretieren

Teilkriterien:

- Erklärt Informationswege und zeigt wer für wen verantwortlich ist
- Eruiert Stabstellen und erklärt deren Funktion
- Eruiert Linienstellen und erklärt deren Funktion

Linienstellen:

Der Mitarbeiter einer Linienstelle muss vom Vorgesetzten Anweisungen entgegennehmen (befolungs verpflichtet) und darf an seine untergeordneten Mitarbeitern Weisungen erteilen (weisungsberechtigt).

Stabstellen:

Sie bearbeiten im Auftrag von Linienstellen bestimmte Probleme. Erarbeiten Vorschläge aus und beraten ihren Auftraggeber. Als Beratungs- und Hilfsstelle unterstützt und entlastet sie die Linienstelle (den Vorgesetzten). Die Stabstelle selbst hat keine Weisungsbefugnis (kann also Aufgaben nicht weitergeben).

Vorteile

- Stäbe können als unabhängige Kontrollinstanz tätig sein
- Sie können Führungsinstanzen entlasten

Nachteile

- Stäbe haben einen schnellen und unmittelbaren Einfluss auf die Entscheidungsfindung. Sie stellen deswegen eine informelle Macht dar
- Sie haben Fehlentscheidungen oder negative Auswirkungen nicht direkt zu verantworten

Beispiel:



